Ancora più Impact
da leggere online:
impact.implenia.com

Impact

La rivista dei collaboratori Implenia

Estate 2020

1/20

Implenia®

Sommario

03 **Editoriale**

04 **COVID-19**

06 **News**

14 **I nostri progetti**
- U5 Berlino, Germania
- Aeroporto di Francoforte, Germania
- Moss, Norvegia
- Varberg, Svezia
- Evolution+/Quartier de l'Étang Vernier, Svizzera
- West-Log Zurigo Altstetten, Svizzera

26 **I nostri collaboratori**
- Conducente di talpa meccanica Hélène Pruvost, progetto Grand Paris Express
- Pilota d'aliante Arnaud Chalut

Vai a Online Impact:

impact.implenia.com

Rivista dei collaboratori Implenia 1/2020
Estate 2020

Indirizzo della redazione
Implenia SA, Redaktion Impact, Industriestrasse 24, 8305 Dietlikon, Svizzera; redaktion@implenia.com
Responsabile redazione
Natascha Mathyl
Cooperazione editoriale
Mary Ardizzone, Karin Bührer, Jeanette Fagerli-Quaino, Daniel Furger, Katja Griesenbeck, Eva Heimrich, Maria-Isabel Kiefer, Florian Koller, Anna Magdalena Lang, Stephan Meierhofer, Silvan Merki, Marie-Louise Pettersson, Claire Tivan, Julia Weichsler
Concezione
Process AG, Zurigo
Design
Gabriela Fleck
Foto
Bane NOR (pagina 19)
BVG Projekt GmbH (pagina 15, foto di Jörg Seegers)
Alessandro Della Bella (pagine 1, 11, 13, 28)
Kasper Dudzik, Value Not Noise (pagine 20, 21 in alto)
Urban Zintel (pagina 3)
Stampa
Linkgroup AG, Zurigo
Traduzione
Kern AG, Wiesbaden

FSC www.fsc.org RICICLATO Carta prodotta da materiale riciclato FSC® C007447

Editoriale

Ci lasciamo alle spalle settimane intense. Il coronavirus ha cambiato profondamente il quotidiano lavorativo di tutti noi, sui cantieri o in ufficio e naturalmente nel lavoro da casa. **Ma proprio in questi tempi così impegnativi, abbiamo dimostrato ancora una volta come da Implenia incentiviamo lo sviluppo di una cultura aziendale forte, fondata sulla collaborazione e l'agilità, che ci consenta di conseguire insieme risultati incredibili.** Tuteliamo la nostra salute e possiamo affidarci l'uno all'altro. Siamo focalizzati, ci adattiamo rapidamente alle nuove circostanze e viviamo la crisi come un'opportunità. E, in contemporanea, riusciamo a mantenere viva la nostra attività. Questo è fondamentale per ridurre al minimo le ripercussioni economiche della pandemia sulla nostra impresa e sui partner. Leggete altro alle pagine 4 e 5 sulle misure da noi implementante nelle ultime settimane e negli ultimi mesi. **Desidero ringraziarvi di cuore per l'impegno profuso nonostante le circostanze così particolari.**

Abbiamo appena concluso un semestre piuttosto movimentato e siamo ora nel mezzo della stagione estiva, il periodo più intenso per i lavori nei cantieri, in cui i progetti avanzano rapidamente. Per noi è senz'altro un'ottima occasione per recuperare i ritardi accumulati negli ultimi mesi a causa delle limitazioni dovute alla COVID-19. Sarò felice di poter gestire in team progetti entusiasmanti con grande dedizione e passione per garantirne la buona riuscita e di portare avanti iniziative strategiche volte a migliorare le nostre prestazioni.

Vi auguro buona lettura!
André

Grazie team

COVID-19

Proseguire le attività quotidiane impiegando delle misure di protezione

La pandemia da COVID-19 ha sostanzialmente modificato il nostro quotidiano professionale. La tutela della salute di tutti noi aveva già prima e continua ad avere la massima priorità. Al contempo, è importante portare avanti le nostre attività quotidiane per ridurre al minimo i danni economici per clienti, partner e per la nostra impresa, salvaguardando così posti di lavoro.

Già alla fine di febbraio abbiamo costituito una task force globale e una locale in tutti gli altri paesi europei. Queste hanno monitorato quotidianamente la situazione, riuscendo a introdurre rapidamente misure adeguate, in conformità alle relative disposizioni ufficiali e insieme a voi.

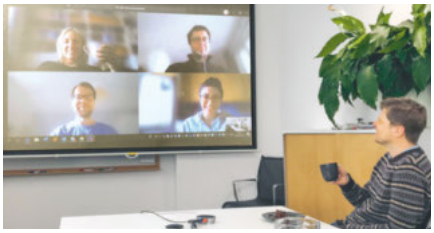
In cantiere

In Svizzera, Francia e Austria è stato necessario chiudere temporaneamente dei cantieri ma siamo riusciti comunque a proseguire la maggior parte delle operazioni. In tutti gli altri paesi i cantieri sono rimasti aperti ma, a causa della COVID-19, si sono verificati in parte dei ritardi sulla tabella di marcia. L'aver subito solo limitazioni operative relative è stato possibile grazie a un'implementazione conseguente, al rispetto delle misure di protezione e precauzionali ufficiali e ai rispettivi controlli. Per i team dei nostri cantieri, questo ha posto delle sfide, rendendo necessario un adeguamento dei processi di lavoro. I nostri collaboratori nei cantieri hanno implementato le misure in modo estremamente efficiente e creativo, attenendovisi severamente. Hanno potuto così fornire prestazioni di alto livello ai clienti anche in condizioni difficili; a loro vanno pertanto i nostri più sentiti ringraziamenti!

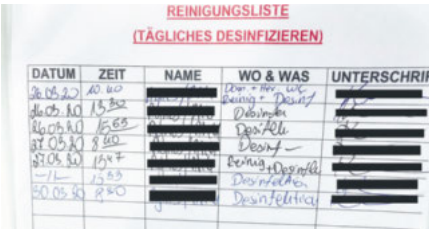
E in ufficio

A partire dalla metà di marzo, i collaboratori con mansioni d'ufficio lavorano in home office e intrattengono riunioni e incontri d'affari mediante meeting virtuali. Grazie all'impegno collettivo, le mura di casa sono diventate il teatro di una sorta di «quotidiano professionale in condizioni speciali». Questo è stato fondamentale per continuare ad espletare le attività quotidiane di Implenia. Anche a loro rivolgiamo un sentito ringraziamento.
Con l'allentamento delle restrizioni a partire da metà maggio, tutti noi, in cantiere e presso le nostre sedi, dovremo gradualmente

Germania – cantiere Mülheimer Brücke, Colonia
Manifesti informativi: nelle "bacheche" si trovano manifesti informativi riportanti le misure di protezione contro la COVID-19.



Svezia – office e Home Office
Pausa caffè: il presidente di Implenia Svezia e il restante personale d'ufficio (dimezzato) si incontrano ogni venerdì per una pausa caffè comune insieme ai colleghi/alle colleghe che lavorano da casa.



REINIGUNGSLISTE
(TÄGLICHES DESINFIZIEREN)

DATUM	ZEIT	NAME	WO & WAS	UNTERSCHRI
[redacted]				

Austria – cantiere SBT 2.1
Programma di pulizia: almeno due volte al giorno vengono disinfettati i container dei servizi igienici.

Svizzera – cantiere Evolution+/Quartier de l'Étang, parcella E, Vernier
Distanziamento e igiene: le marcature aiutano a mantenere le distanze nelle file davanti alle stazioni di lavaggio delle mani.

Romania – cantiere Lot 4 CFR
Per proteggerci a vicenda occorre mantenere le distanze anche a lavoro.

abituarci ad una «nuova normalità». Nel rispetto delle misure precauzionali necessarie, è stato anche possibile riprendere i primi incontri fisici.

La crisi come opportunità

Non sono ancora visibili tutte le ripercussioni della pandemia sulla nostra attività commerciale. Finora impleniani e impleniane hanno affrontato con grande impegno le sfide che il coronavirus ci ha riservato. Ma la particolarità della situazione può anche co-stituire un'opportunità per la nostra cultura aziendale, grazie ad un rafforzato senso di appartenenza come team o alla rapida e agile implementazione di modifiche. Proprio a causa della pandemia, i progetti, soprattutto grazie alla digitalizzazione, sono stati in parte realizzati più velocemente rispetto ai tempi che avrebbe richiesto una situazione normale. Inoltre, le esperienze fatte in questo periodo con strumenti digitali e nuove forme di lavoro ci aiuteranno a collaborare meglio anche in futuro.

Tutte le informazioni attuali su Implenia, sulla COVID-19 e altre foto sono disponibili qui: **implenia.com/covid-19**

News

Due nuovi canali di comunicazione digitale

© istockphoto.com/gollbo

Hai tra le mani una nuova e più snella edizione stampa di Impact. All'improvviso accadono molte meno cose interessanti nel mondo d'Implenia? Nulla di più sbagliato! Nell'edizione stampa di Impact ci concentriamo sulle questioni più essenziali: i nostri progetti di costruzione e voi, i nostri collaboratori. Queste e tutte le altre storie di Implenia sono da ora disponibili nel consueto volume nella versione di Online Impact su **impact.implenia.com**, arricchita con interessanti foto e video. Basta cliccare con il vostro smartphone (anche con quello privato); non servirà alcuna registrazione, ad esempio con l'indirizzo e-mail Implenia. Potrete anche inoltrare il link alle vostre famiglie e ai vostri amici.

Oltre a Online Impact, negli ultimi mesi abbiamo istituito un altro canale di comunicazione digitale: «Implenia on Site», consultabile su: **implenia.com/implenia-on-site**. Grazie a questi canali potremo raggiungere meglio soprattutto i collaboratori operanti sui cantieri, i quali non hanno accesso all'intranet. Sfruttate le nuove possibilità per informarvi su temi importanti, come la COVID-19. Saremo lieti di ricevere feedback e proposte di miglioramento all'indirizzo **redaktion@implenia.com**. Buona navigazione in Online Impact e su «Implenia on Site».

Interessi aggregati che creano valore aggiunto

Avviando un «Value Creation Plan», Implenia ha compiuto un altro passo verso la «Procurement Excellence» e la spinta strategica della «crescita redditizia». In tale contesto, si consolidano fornitori e sub-fornitori preferiti e se ne sviluppano di nuovi, migliorando la collaborazione infragruppo di Procurement e unità operative. Quali misure comprenda questo piano e il potenziale di risparmio che ne risulta sono consultabili nel contributo online.

Aiuta i bisognosi in Cambogia con le tue conoscenze

Più volte all'anno, i collaboratori di Implenia (come la nostra direttrice dei lavori Tanja Stucki in foto), nell'ambito del progetto di assistenza Smiling Gecko, trascorrono tre mesi in Cambogia e contribuiscono così alla costruzione di scuole, permettendo a centinaia di bambini di accedere ad una formazione scolastica e spianando loro la strada per il futuro. Nell'edizione online di Impact puoi scoprire altro sul progetto di assistenza e sulle possibilità di adesione. Le candidature di collaboratori con esperienza pratica di costruzione (con curriculum vitae) sono sempre benvenute: **smilinggecko@implenia.com**

Vai a Online Impact:

Accedi alla formazione continua con un clic

Conosci l'Implenia eCampus? Lì puoi trovare tutti i seminari e i training attualmente attivi. L'offerta viene costantemente ampliata. L'iscrizione e il processo di autorizzazione funzionano in modo semplice e rapido con un clic.

Il nostro ufficio HR ha ricevuto varie iscrizioni e tanti feedback positivi dall'avvio a febbraio 2020 in Svizzera e in Germania. Inoltre, il numero di iscrizioni per le formazioni è raddoppiato rispetto al medesimo periodo dello scorso anno.

Alcune formazioni in presenza sono state spostate o disdette per via della COVID-19. Tuttavia, faremo il possibile per riattivarle il prima possibile. Nel frattempo ovviamo alla situazione ampliando continuamente la nostra offerta specifica per paese e avvalendoci di soluzioni digitali come e-learning, webinar e MOOC (Massive Open Online Course). Vale comunque la pena tenere d'occhio il nostro eCampus! Dopo il successo ottenuto in seguito all'avvio in Svizzera e in Germania, ora anche gli altri paesi Implenia pubblicheranno gradualmente le loro offerte formative sull'eCampus. Informeremo i collaboratori di questi paesi quando l'offerta sarà disponibile. Il team HR vi augura buon divertimento con il nostro programma di formazione continua. Restate sempre aggiornati!

ina invest

Spin-off di Implenia per una crescita prolungata

Con l'offerta pubblica iniziale di Ina Invest a giugno abbiamo concluso con successo spin-off e transfer di una parte del nostro portafoglio di sviluppo. Ina Invest può ora dedicarsi allo sviluppo e alla rapida crescita di questi progetti.

Implenia ha trasmesso circa la metà del suo portafoglio di sviluppo alla Ina Invest AG, di nuova fondazione. Mentre da Implenia questi progetti sono stati sviluppati solo fino all'ottenimento del permesso di costruzione e sono poi stati venduti, ora possono essere inclusi nel portafoglio di Ina Invest. Infatti, il loro business model copre l'intera catena di creazione del valore, fino all'amministrazione e alla locazione di immobili. Ne derivano significanti opportunità di crescita per Implenia e Ina Invest, in quanto Ina Invest è in grado di sviluppare e ampliare più rapidamente il suo portafoglio iniziale grazie a nuove possibilità di finanziamento. La divisione Development continua a sviluppare la parte di portafoglio residua da Implenia in qualità di Trader Developer leader e lo amplia anche mediante acquisizioni.

La gamma di immobili più sostenibile della Svizzera

Ina Invest è impegnata nell'ambiziosa visione di detenere il portafoglio immobiliare più sostenibile della Svizzera. Per farlo, desidera adattarlo alle esigenze concrete delle generazioni odierne ma anche di quelle future, seguendo i principi ecologici più elevati. Tutti i progetti vanno certificati con etichette nazionali o internazionali.

Stretta collaborazione per un successo di lungo termine

Implenia e Ina Invest sono legate da un modello di collaborazione integrato, da cui traggono vantaggio entrambe le società. La nuova unità Real Estate Services nella divisione Development eroga dei servizi per Ina Invest, come gestione di progetto, del portafoglio e del patrimonio e coordina i servizi di costruzione. Ciò consente a Implenia introiti ricorrenti e diversifica così il nostro profilo di rischio, mentre Ina Invest ha accesso alle competenze del fornitore svizzero leader di servizi di costruzione. In qualità di importante azionario di minoranza, Implenia contribuisce al successo di Ina Invest. Implenia e Ina Invest beneficiano reciprocamente del rapido coinvolgimento in concezione, concretizzazione e realizzazione dei loro progetti.

Marc Pointet, CEO Ina Invest

«Siamo orgogliosi di stabilire nuovi standard nel settore immobiliare svizzero con Ina Invest e non vediamo l'ora di lavorare a stretto contatto con Implenia: una cooperazione da cui entrambe le società trarranno vantaggio a lungo termine.»

Esperti del settore immobiliare per la gestione di Ina Invest

Stefan Mächler, Presidente del Consiglio di Amministrazione

Stefan Mächler è stato il motore della fondazione della società immobiliare quotata in borsa Swiss Prime Site AG e ha assunto il ruolo di Presidente del Consiglio di Amministrazione fino al 2005. Dal 2009 al 2014, in qualità di membro della direzione del gruppo e Chief Investment Officer, è responsabile del Mobiliar Asset Management e da settembre 2014 è Group Chief Investment Officer (Group CIO) e membro della direzione del gruppo Swiss Life.

Marc Pointet, CEO

Dopo il suo master in architettura alla ETH Zurigo, poi integrato con un Executive MBA HSG all'Università di San Gallo, Marc Pointet ha lavorato come architetto e direttore di progetto presso note imprese nel settore edilizio e finanziario. A partire dal 2006, in qualità di direttore del project management da Mobimo, ha realizzato grandi progetti di sviluppo e dal 2013, in veste di membro dell'amministrazione, è responsabile di tutte le attività della Svizzera occidentale, tra cui la pianificazione e la realizzazione di diverse grandi aree di sviluppo orientate al futuro.

Desideri scoprire altro su Ina Invest? Visita il sito web: **ina-invest.com**

© istockphoto.com/morsaimages

Rapporto annuale in una nuova veste grafica

Lo scorso anno abbiamo ideato un nuovo concetto di comunicazione finanziaria. Dal rapporto annuale 2019, pubblicato a febbraio, puntiamo ad un coerente «primo approccio online». Il rapporto annuale online è integrato per la prima volta nel nostro sito web aziendale. Oltre alle cifre in sé, esso include tante storie entusiasmanti, in parte presentate in formato video. Buona consultazione!

Il ritorno alla vita lavorativa

Martin Dickau, Luciano Santos Delgado e Aurelio Santos (foto) sono tre dei tanti collaboratori di Implenia, che hanno avuto la possibilità di rientrare a lavoro in seguito ad un infortunio o a una malattia. Nell'edizione online di Impact potrete scoprire altro sul loro ritorno al quotidiano professionale e sull'importante lavoro svolto dall'ufficio di gestione della salute in azienda.

Costruire il futuro

L'industrializzazione e la trasformazione digitale aprono opportunità per nuovi e dirompenti modelli e metodi con un livello di produttività elevato. Tecnologie come i droni sono sempre più utilizzate da noi. Anche intelligenza artificiale e RFID / IoT sono in aumento. Nel medio termine, Implenia offrirà una gamma di prodotti standardizzati e di produzione industriale nel settore immobiliare e delle infrastrutture. Questo non consente solo un risparmio di costi e tempo ma aumenta anche la qualità e genera un valore aggiunto per i nostri clienti. Scoprite altro in uno dei prossimi numeri di Impact.

© istockphoto.com/metamorworks

I praticanti rendono le officine più sostenibili

Nella nostra storia di copertina, i nostri due praticanti, Laura Barfuss e Pierre Razurel, rendono le officine di Implenia nella Svizzera occidentale più sostenibili. Entrambi gli ingegneri ambientali hanno elaborato un concetto di sostenibilità implementabile in tutte le officine. Quanto incluso nel concetto e le misure già implementate sono riportate nell'edizione online di Impact.

INSPIRE come «Game Changer»

Con INSPIRE a marzo 2019 ha inizio un progetto volto a migliorare i nostri flussi di lavoro operativi e a rafforzare la nostra posizione come fornitore leader di servizi di costruzione. L'obiettivo è quello di uniformare tutti i processi a livello aziendale e di supportarli mediante una moderna piattaforma IT. Fin dall'inizio, oltre 100 collaboratori provenienti da paesi, divisioni e funzioni differenti, hanno definito i processi da standardizzare e li hanno implementati nei sistemi. All'inizio di aprile 2020 abbiamo iniziato la fase successiva con INSPIRE. L'avvio in Svizzera: laddove necessario, i sistemi vengono adeguati alle specificità dei paesi. Prima in Svizzera, poi negli altri paesi. Scoprite altro su INSPIRE e sui vantaggi per ogni collaboratore nell'edizione online di Impact.

Vai a Online Impact:

Salvaguardare il clima con un calcestruzzo sostenibile

Un piccolo team di Implenia è impegnato nella ricerca di materiali da costruzione sostenibili per il futuro in varie sedi in Germania. Circa 15 anni fa, nel laboratorio di Implenia di tecnologie dei materiali da costruzione con sede a Mannheim, furono sviluppati i primi calcestruzzi speciali b.congreen®. Da allora sono stati già montati circa 100 000 m³. Scoprite nell'edizione online di Impact cosa rende questo calcestruzzo così speciale.

© CBRE Switzerland

Mondo del lavoro moderno e collegato: nuova sede centrale di Implenia

Innovazione e collaborazione richiedono spazi liberi: le richieste di posti di lavoro d'ufficio cambiano. Anche la cooperazione tra divisioni e funzioni è una componente centrale del nostro nuovo modello operativo. E questo non deve essere possibile solo a livello digitale ma anche fisico. Pertanto, l'IEC ha deciso di spostare la sede centrale nell'Ambassador House a Opfikon, in Svizzera.

Con il trasferimento da Dietlikon a Opfikon nel corso del prossimo anno, riuniremo sotto un unico tetto le nostre sedi precedenti nell'area di Zurigo (Dietlikon, Wallisellen, Oerlikon e Winterthur). In seguito alla nostra trasformazione in fornitore di servizi edilizi multinazionale, creiamo nella nuova sede centrale un ambiente di lavoro collaborativo e moderno, rispondente alle esigenze future. La Implenia Executive Committee (IEC) ha deciso che ai nostri dipendenti, dirigenti inclusi, verrà assegnata la stessa postazione di lavoro in un ufficio multispace. La trasformazione culturale sarà accompagnata da misure di comunicazione e supportata dal concetto DWS (Digital Workspace), che stiamo già implementando.

Tutto sul posto

L'Ambassador House si trova proprio al confine con il distretto emergente di Zurigo-Nord. Questo è facilmente raggiungibile con i mezzi pubblici, ben accessibile con mezzi di trasporto privati e si trova vicino all'Aeroporto di Zurigo. L'edificio è suddiviso in tre unità: noi occuperemo quella centrale. Nell'unità a nord si trova Sunrise, quella a sud viene data in locazione a più aziende. L'edificio completamente ristrutturato negli ultimi anni soddisfa lo standard «LEED Platinum» e risulta pertanto molto sostenibile. I soffitti ibridi per ventilazione e raffreddamento assicurano un clima interno ottimale. La direttrice di progetto Isabelle Nützi è entusiasta delle possibilità offerte dall'Ambassador House: «Sono disponibili una varietà di servizi che potremo utilizzare: mensa, bar espresso, piccolo centro fitness e una straordinaria infrastruttura di conferenza, incluso un generoso auditorium per gli eventi.» Inoltre, all'esterno, proprio di fronte, si trova un'affascinante palestra, oltre a possibilità d'acquisto e ad un ufficio postale.

Spazio per un lavoro di squadra agile

Il nostro team di progetto, sotto la direzione di Adrian Wyss, Head Division Development, è al centro della pianificazione. Il team è molto impegnato a tener conto delle esigenze di tutte le divisioni e funzioni. Abbiamo presentato il permesso di costruzione; l'inizio dei lavori è pianificato per ottobre. Insieme ai rappresentanti delle divisioni e delle funzioni e agli architetti interni, abbiamo comunicato le esigenze degli utenti, che ora confluiscono in un nuovo, attraente concetto di postazione di lavoro. Adrian Wyss ha aggiunto: «Creeremo un ambiente di lavoro aperto e innovativo, che favorisca un approccio collaborativo e agile, in un edificio sostenibile, in piena conformità ai valori di Implenia.» Sulla pagina Intranet, il nostro team di progetto vi informerà regolarmente sulle pietre miliari importanti e lì scoprirete anche quando sarà possibile visitare la nostra nuova sede centrale.

Ti interessa la nostra nuova sede centrale?
Nell'Intranet su **intra.implenia.net/hauptsitz**
trovi tutte le informazioni attuali (in tedesco).

Gestione professionale di richieste supplementari

Nei progetti di costruzione possono spesso sopravvenire richieste supplementari per motivi differenti. Implenia ha un approccio di Value Assurance (Assicurazione di valore) completo e strategico in termini di misure differenti, come processi standardizzati e armonizzati, volti ad aumentare l'efficienza dei costi e la redditività. L'accurata documentazione e il disbrigo di richieste supplementari (Claim Management) ha pertanto un ruolo essenziale. Da marzo sono regolate in modo più chiaro le responsabilità nel Claim Management: «Nelle richieste supplementari, oltre al nostro ufficio legale, viene coinvolto automaticamente anche quello finanziario», afferma il nostro CFO Marco Dirren (foto). L'Accounting Manual sarà integrato con gli elementi della matrice di competenza e il processo di Value Assurance. È possibile far riferimento alla seguente panoramica per le nuove responsabilità vincolanti per la presentazione di domande e la decisione in merito a richieste supplementari. «La base è il nostro management di richieste supplementari e resta l'obbligo di documentazione», ricorda Marco: «Infatti, senza una documentazione completa e accurata di richieste supplementari, potremo anche non ritenerle valide.»

Responsabilità Claim Management

Somma di tutte le richieste supplementari per un progetto	Richiedente	Decisore
< CHF 5 milioni	Direttore di progetto/del Profit Center e/o Head Business Unit paese/regione	Membro IEC (previa stima dell'ufficio legale e finanze)
CHF 5-10 milioni	Membro IEC	CFO e General Counsel
CHF 10-25 milioni	Richiedente 1: membro IEC; richiedente 2: CFO e General Counsel	CEO
> CHF 25 milioni	Membro IEC (previa stima dell'ufficio legale e finanze)	Value Assurance Committee (VAC) di competenza per il progetto

Il gioco

Vinci un viaggio per due persone a Parigi!

Anche in quest'edizione, con un po' di fortuna, è possibile vincere un viaggio. Questa volta nella città dell'amore. Come fare? Nella nostra edizione online, su **impact.implenia.com**, troverai un cruciverba. **Completalo e invia la soluzione mediante l'apposito modulo alla redazione. Buona fortuna!**

Ultimo termine di partecipazione per Parigi

31.8.2020

I nostri progetti

Sprint finale nella metropolitana di Berlino

Uno dei più grandi progetti di infrastrutture di trasporto della capitale tedesca: «la chiusura del vuoto della U5». Con questo nome s'intende il prolungamento della già esistente linea metropolitana U5, da Alexanderplatz alla Porta di Brandeburgo e lì la fusione con la linea U55. Il progetto include la costruzione di una tratta in galleria di 2,2 km in totale e tre nuove stazioni metropolitane: Rotes Rathaus, Museumsinsel e Unter den Linden. I committenti sono le Berliner Verkehrsbetriebe (BVG); alla BVG Projekt GmbH è stata affidata la direzione del progetto. Dopo circa nove anni di lavori di costruzione, la nuova linea U5 entrerà in funzione prevedibilmente per la fine del 2020.

↓ Una vera sfida a livello tecnico: stazione metropolitana Museumsinsel posizionata sotto il canale della Sprea (© Meyerfoto / Iwo Hoffmann)

Dati generali del progetto

Committente: Berliner Verkehrsbetriebe (BVG)
Direzione di progetto: BVG Projekt GmbH
Messa in funzione secondo la tabella di marcia: fine 2020
Budget: EUR 525 milioni (fondi federali e regionali)
Vantaggi della nuova U5:
fino a 155 000 passeggeri al giorno (stima)

Henning Schrewe, amministratore delegato di Implenia Construction GmbH Germania

«In questo cantiere tecnicamente estremamente difficile siamo riusciti a convincere con la nostra competenza e con una collaborazione interdisciplinare. Le nostre unità costruzione di gallerie, genio civile speciale e ingegneria civile hanno lavorato a stretto contatto e anche nel caso di eventi imprevedibili abbiamo trovato sempre una soluzione.»

Il progetto è assolutamente vantaggioso per la città da più punti di vista: chiudendo questo vuoto, gli abitanti del quartiere nella zona est di Berlino potranno godere di un collegamento diretto con il centro storico, il distretto governativo e la stazione. Anche per le aree finora accessibili solo dall'U55, come la stazione centrale e il distretto governativo, sarà ora possibile una connessione continua all'intera rete metropolitana. La futura possibilità di cambio con la U6 favorisce poi il collegamento sull'asse nord-sud. La rete della U5 prolungata sarà quindi più stretta; sia i berlinesi che i turisti giungeranno in modo più rapido e diretto a destinazione. Il prolungamento garantisce circa 3500 viaggi in auto in meno al giorno nel centro di Berlino e contribuisce così alla progettazione sostenibile dei trasporti e della mobilità.

Implenia ha costruito una galleria con due corsie parallele, ciascuna di 1,7 km di lunghezza, per colmare il vuoto esistente. L'ordine comprendeva anche il fabbricato grezzo delle due stazioni di Unter den Linden e Museumsinsel e la costruzione di un sistema di cambio binario.

Il più grande congelamento su suolo urbano d'Europa

Alla fine del 2017, Implenia ha consegnato con successo la stazione ferroviaria di Unter den Linden, le corsie della galleria e il sistema di cambio binario. Nel febbraio 2020 è stata raggiunta un'altra importante pietra miliare: Implenia ha realizzato la struttura grezza della stazione metropolitana Museumsinsel. Una sfida speciale, in quanto non è stato possibile crearla in una costruzione aperta o coperta. Proprio al di sopra si trova il canale della Sprea, il ponte del castello (patrimonio dell'umanità) e la rappresentanza di Bertelsmann. Dopo aver attraversato la galleria con la talpa meccanica Bärlinde, gli esperti del genio civile speciale di Implenia hanno congelato il sottosuolo tra i pozzetti sul Forum di Humboldt e il Palazzo del Principe Ereditario (Kronprinzenpalais) su un volume di 28 000 m^3. Solo allora è stato possibile estrarre l'area della piattaforma tra le corsie della galleria sotto la protezione del corpo del ghiaccio, senza il rischio di penetrazione nelle acque sotterranee. «Si tratta del più grande congelamento su suolo d'Europa. Grazie alla nostra competenza, quest'opera è stata gestita in modo ottimale», afferma Peter Hoppe, direttore di progetto da Implenia.

Architetto star svizzero in azione

La stazione metropolitana Museumsinsel è stata progettata dal rinomato architetto svizzero Max Dudler. Il tema è la «notte eterna», derivato dalla mancanza di luce naturale sotterranea. Se i passeggeri escono più tardi, noteranno immediatamente di trovarsi in un centro culturale, nelle immediate vicinanze del Forum di Humboldt nel Nuovo Palazzo, della Cattedrale di Berlino, del Museo storico tedesco e dei musei della Museumsinsel. 6662 punti luce e un luminoso blu oltremare creano un cielo stellato nella stazione. Dudler si riferisce quindi al famoso progetto teatrale di Karl Friedrich Schinkel per l'opera di Mozart «Il flauto magico». La stazione Museumsinsel dovrebbe entrare in funzione nell'estate 2021. Inizialmente i treni metropolitani la attraverseranno senza fermarsi. Per Implenia seguono ora varie misure di smantellamento (ossia il restauro della sponda del canale della Sprea) e vari lavori di costruzione di strade, prima di poter udire il «Bitte einsteigen!» (Salire prego!) nella nuova U5 per la fine del 2020.

Jörg Seegers, amministratore delegato della Technik BVG Projekt GmbH

«Un progetto edilizio di queste dimensioni può essere gestito solo se tutti i soggetti coinvolti mantengono rapporti equi e onesti. Nel progetto di chiusura del vuoto della U5, questo ci è riuscito bene anche durante le fasi di costruzione più complesse.»

↑ Cerimonia di completamento sotterranea: il 10 febbraio 2020 Implenia, BVG e la BVG Projekt GmbH hanno festeggiato il completamento della stazione Museumsinsel con circa 160 ospiti, tra cui il sindaco di Berlino, Michael Müller (2° da sinistra).

Aeroporto di Francoforte: uno sguardo alla facciata

I nostri esperti di tecnologia delle facciate svolgono un ruolo chiave in due eccezionali progetti all'Aeroporto di Francoforte: la nuova costruzione della caserma dei pompieri 3 e una parte essenziale del nuovo Terminal 3. La caserma dei pompieri sarà una delle più grandi d'Europa. «Si tratta di due progetti pionieristici in cui siamo riusciti a prevalere contro i nostri concorrenti», afferma Carlos Pinto, amministratore delegato di Implenia Fassadentechnik (tecnologie delle facciate). Ma cosa facciamo lì esattamente?

Con la nuova costruzione della caserma dei pompieri e dei soccorsi 3 a sud dell'Aeroporto di Francoforte, su una superficie di circa 22 000 m², si trova una delle più grandi stazioni aeroportuali d'Europa. Il complesso include quattro padiglioni per veicoli, un centro di training con aula di chimica, una torre delle scale, un percorso di protezione respiratoria, officine per apparecchi e veicoli, un padiglione multifunzionale e uffici.

Il principio guida nella progettazione dei singoli elementi è una delimitazione del colore, che ha lo scopo di differenziare le diverse parti dell'edificio. I componenti più alti, come la torre antincendio in calcestruzzo a vista e la caserma dei pompieri con facciata metallizzata bianca, spiccano decisamente rispetto alla facciata metallizzata grigio scuro del corpo centrale dell'edificio. I lavori hanno avuto inizio a giugno 2018, mentre a novembre 2019 abbiamo potuto tenere la cerimonia di completamento. I nostri colleghi e le nostre colleghe lavorano lì da maggio 2019. Un breve sguardo ai numeri mostra la versatilità delle loro mansioni:

- 5800 m² di sistema di facciata (facciata continua) realizzato con profili speciali estrusi
- 2500 m² di facciata con profilo seghettato (facciata continua) realizzata con profili speciali estrusi
- 245 finestre forate
- facciate a montanti e travetti e 41 porte di facciate
- 21 cancelli a soffietto elettromotore in vetro
- 25 cancelli sezionali elettromotori
- circa 40 t di sottostrutture in acciaio installate nel processo

Christian Wüstefeld (in foto) svolge la funzione di direttore di progetto all'Aeroporto di Francoforte. Le sue mansioni includono la pianificazione e la realizzazione di mansioni versatili puntuali, nella qualità desiderata e nell'ambito del budget previsto, con consegna «just in time» e montaggio. È una sfida importante, in quanto tutte le operazioni devono funzionare in modo preciso e coordinato.

Progetto d'influenza

Una peculiarità di Christian Wüstefeld è la versatilità delle sue mansioni nel progetto: «Il confronto e la comunicazione con i tanti soggetti coinvolti mi dà grande soddisfazione, almeno nella maggior parte dei casi. A questi si aggiungono gli effetti esterni del progetto, la posizione nell'Aeroporto di Francoforte e il fatto di contribuire a costruire una delle stazioni dei pompieri più grandi d'Europa.

I lavori alla stazione dei pompieri sono già in stadio avanzato. Circa l'80 % dei lavori della facciata sono conclusi. Christian Wüstefeld è felice di poter completare il resto dei lavori nei tempi previsti, perché la nuova caserma dei pompieri verrà inaugurata quest'anno. Mentre questo progetto volge ormai al termine, la facciata del Terminal 3 è ancora in stadio iniziale.

Progetto Terminal 3

Il progetto è iniziato ufficialmente il 2015 ma, a causa di un ritardo costruttivo, non avanza così rapidamente come pianificato originariamente. Nel frattempo, sono stati fatti gli scavi di fondazione e i singoli appaltatori operano a pieno ritmo. La costruzione grezza è ancora in avanzamento; della facciata non è ancora visibile nulla. Prevedibilmente, i primi lavori alla facciata non potranno iniziare prima della fine dell'anno. «Siamo ancora all'inizio», afferma il direttore di progetto Ralf Diederich. L'inaugurazione era prevista per metà maggio con i soggetti coinvolti nel progetto. Ora, la pianificazione dei lavori inizia per i seguenti lavori programmati:

- 5400 m² di costruzioni a montati e travetti su pareti e copertura, incluso costruzioni in acciaio di 150 t come sottostruttura portante
- 3000 m² di elementi di finestra con vari requisiti in merito a furto con scasso e scoppio, protezione antincendio, ventilazione ed estrazione del fumo, ecc.
- 24 impianti porta automatizzati
- porte girevoli come chiusura a vento e intemperie
- 3000 m² di griglia di protezione contro le intemperie e di facciata
- 4000 m² di rivestimenti in lamiera come facciate continue, coperture o rivestimenti di colonne tonde

Il nostro team operante al Terminal 3 sarà lieto di poter iniziare presto. Impact augura buona fortuna a tutti i partecipanti e una costruzione sicura!

Lean Thinking in Norvegia

A Moss, a circa 40 minuti di treno da Oslo, i nostri colleghi e le nostre colleghe di Implenia Norvegia lavorano al progetto di costruzione finora più grande a loro commissionato: SMS 2A, il nuovo tratto ferroviario Sandbukta – Moss – Såstad. Si tratta anche di un progetto pilota per il metodo lean «Last Planner», che punta ad impedire ritardi e a garantire un processo continuo di miglioramento. Impact ha parlato con il nostro direttore di progetto Carsten Rosskamp (foto grande) e con il committente Bane NOR.

Cosa accade dove?

Le attività di pianificazione e costruzione per i lavori principali della nuova linea ferroviaria a doppio binario che attraversa Moss hanno avuto inizio nel 2019 e sono ora in pieno svolgimento. Di seguito riportiamo una panoramica dello stato dei lavori dopo il primo trimestre 2020:

L'entità del progetto è impressionante (vedi riquadro). Ma Implenia non lo realizza da sola. MossIA, una joint venture di Implenia Norvegia e Acciona Construccion, è l'appaltatrice generale del progetto EPC (Engineering, Procurement e Construction) per la nuova linea ferroviaria Østfoldbanen che attraversa Moss. Nella pianificazione, il metodo lean Last Planner gioca un ruolo importante. «Last Planner è un sistema di gestione volto a migliorare l'efficienza, la comunicazione e la collaborazione tra le varie parti del progetto», afferma Ahmed Rashid (foto piccola), responsabile per la pianificazione del progetto da Implenia.

SMS 2A in sintesi

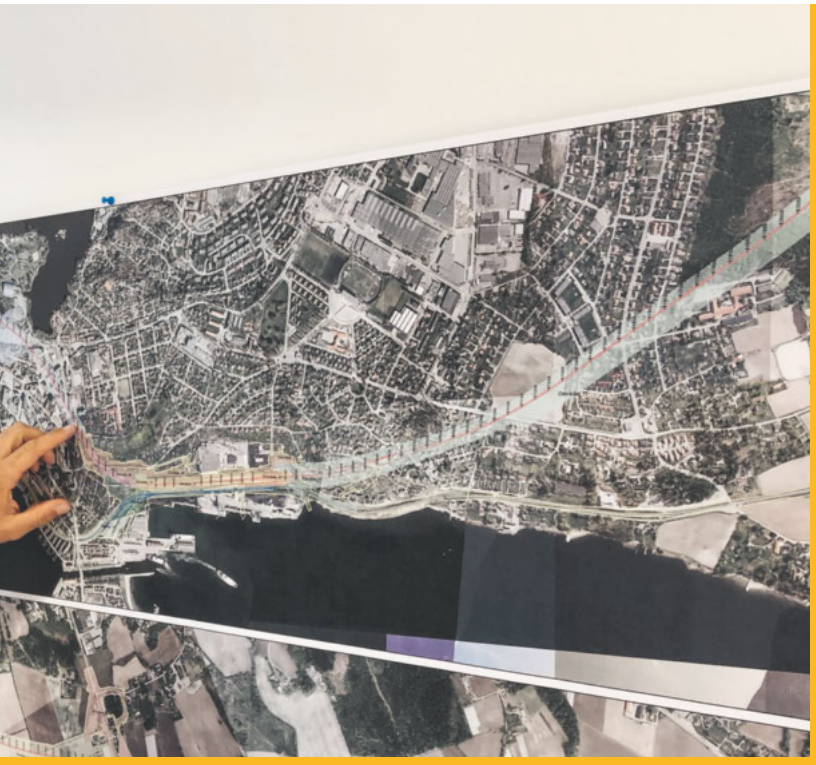
Bane NOR costruisce una nuova tratta a doppio binario lunga 10 km tra Sandbukta e Såstad. Tra Sandbukta e il centro di Moss si trova una galleria ferroviaria di 2,7 km. Una galleria di calcestruzzo lunga 400 m unisce questa galleria rocciosa con una nuova stazione a Moss. Le piattaforme dei binari della nuova stazione sono lunghi circa 800 m. Tra Kleberget e Carlberg-Gaard è presente una galleria ferroviaria di 2,3 km. I lavori principali saranno terminati nel 2023/2024. Seguirà la messa in servizio dei nuovi binari, prima che i treni possano viaggiare sui nuovi binari a partire dal 2024. MossIA demolirà poi i vecchi binari, porterà a termine la stazione di Moss e progetterà gli impianti esterni.

SMS 2A come progetto pilota

In un progetto grande come SMS 2A è necessario un controllo della produzione per garantire il raggiungimento degli obiettivi pianificati e l'individuazione di soluzioni alternative in caso di necessità. Ahmed Rashid: «Last Planner ci aiuta a rispettare il programma, fornendoci risposte sullo stato delle attività pianificate, ci permette di riconoscere le cause dei ritardi e di definire le misure necessarie e i settori prioritari. Oltre ad una migliore produttività, una maggiore apertura e più visibilità, il risultato è un rafforzato impegno per garantire il rispetto della pianificazione.»

Mano nella mano con il nostro partner di joint venture

Il nostro partner di joint venture Acciona Construccion si avvale di questo metodo già da molti anni e gli esperti di pianificazione di Acciona ci hanno supportato nei primi mesi del progetto SMS 2A per l'implementazione del Last Planner. Insieme al team lean globale della Svizzera, l'obiettivo attuale consiste nell'implementare il metodo in tutti i progetti di Implenia in Norvegia.



1 **Lavori alla galleria di Carlberg**
La galleria ferroviaria lunga 2,3 km da Kleberget termina ora a Carlberg-Gaard. I lavori di demolizione per la galleria di salvataggio e di manutenzione saranno eseguiti a breve.

2 **Stabilizzazione del fondo nel centro città di Moss**
In quest'area, il suolo presenta condizioni difficili, tra cui la presenza di «Quick Clay» (argilla rapida). Per garantire un lavoro sicuro occorrono varie misure di stabilizzazione. Ora sono qui presenti due alti pilastri di calce-cemento, che portano una miscela di calce e cemento nel terreno. Si tratta di lavori estensivi, che potrebbero protrarsi per alcuni mesi.

3 **Lavori alla galleria di Verket**
MossIA costruisce un tratto a doppio binario di 10 km che attraversa Moss. Questo include una galleria lunga 2,7 km da Sandbukta al centro di Moss. I lavori di costruzione sono iniziati ufficialmente a fine novembre 2019 con la prima demolizione nel tunnel di salvataggio di Verket. Quest'ultimo funge da accesso per i lavori alla galleria principale sul tratto a doppio binario.

4 **Edificazione di un percorso provvisorio per Kleberget**
La nuova stazione si estende dall'area odierna a Værlegata, fino a Kleberget, dove i treni passano nella galleria di Carlberg con il portale nord a Kleberget. Di conseguenza, il collegamento stradale per Kleberget deve essere bloccato durante i lavori di costruzione. Come soluzione alternativa temporanea viene costruita una nuova strada di accesso per i residenti locali.

5 **Altre attività a Carlberg**
Carlberg è l'area di progetto a più alta intensità di lavoro. Oltre ai lavori in galleria, abbiamo allestito da poco il cantiere ed edificato delle strade per separare il traffico di cantiere da quello locale. Come nel centro città di Moos, anche qui sono presenti condizioni del terreno troppo difficili con depositi di argilla rapida, che richiedono la stabilizzazione del terreno. Laddove necessario, il terreno sarà fissato con colonne di calce e cemento.

«SMS 2A non funge solo da progetto pilota per Last Planner ma svolge un ruolo importante anche per Implenia in Norvegia, perché qui entrano in gioco molte delle nostre discipline: genio civile speciale, lavori preliminari, lavori di movimento terra, lavori con l'escavatore, lavori di betonaggio e lavori di demolizione della galleria», afferma Carsten Rosskamp, direttore di progetto da MossIA.

Buoni rapporti con il committente

Finora la collaborazione tra Bane NOR e MossIA procede ottimamente. Bane NOR è la prima società ferroviaria statale responsabile per l'infrastruttura in ferro nazionale in Norvegia. «L'appaltatore è focalizzato sulla soluzione e noi abbiamo un obiettivo su cui lavorare insieme», afferma Jarle Rasmussen (foto piccola), direttore di progetto da Bane NOR Sandbukta – Moss – Såstad.

Nel nostro video sul nostro canale YouTube scoprite altro sul progetto Moss (in tedesco e inglese):

Un progetto video ripreso con un drone dal committente Bane NOR è disponibile qui:

BIM? È tempo di attivarsi!

↑ I lavori al ponte Getterö (Getteröbron) ...

Chi è la forza trainante dietro al Building Information Modeling (BIM) per Implenia in Svezia? Impact ha parlato con il Country Head BIM Svezia David Santos, che si è occupato dell'implementazione del BIM in Svezia. Prendendo come esempio il progetto di Varberg, ci ha spiegato tutti i vantaggi del BIM.

Quando David Santos ha iniziato il suo periodo di pratica come ingegnere presso il nostro progetto Kvarnholmsförbindelsen nel 2015, sapeva di aver fatto la scelta giusta. Una volta trascorsi i sei mesi di pratica, gli fu offerto di restare fino alla fine del progetto. La decisione non fu difficile e si aprì così la strada del suo futuro. Una volta conseguito il master in BIM Management di Londra, divenne responsabile per lo sviluppo del BIM da Implenia in Svezia. All'epoca era l'unico lì con conoscenze nel BIM ma, grazie al suo impegno, si contano ora ben sette coordinatori BIM operanti su vari progetti e altri collaboratori impiegati a tempo parziale nel settore BIM.

I «saggi» consigli di David Santos sul BIM
Secondo David Santos sono tre le cose da sapere sul BIM: 1. il BIM va impiegato su tutte le attività di progetto; 2. il BIM non può essere gestito a parte: tutti devono essere coinvolti; 3. per essere ancora più chiari: per la buona riuscita del BIM non è decisivo solo il lavoro dei coordinatori. Il metodo BIM deve interessare l'intera organizzazione di progetto.

Impiego del BIM fin dall'inizio

«Da molti punti di vista, il progetto Varberg ha costituito una novità per noi. Si tratta del primo «Early Contractor Involvement» diviso in due fasi, per il quale ci è stato affidato l'appalto per la fase di implementazione a seguito della preparazione ottimale nella prima fase di pianificazione. Inoltre, si tratta di uno dei nostri primi progetti senza carta, focalizzato su flussi di lavoro digitali e BIM. Tutti i lavori di costruzione si basano su modelli digitali», sostiene David.

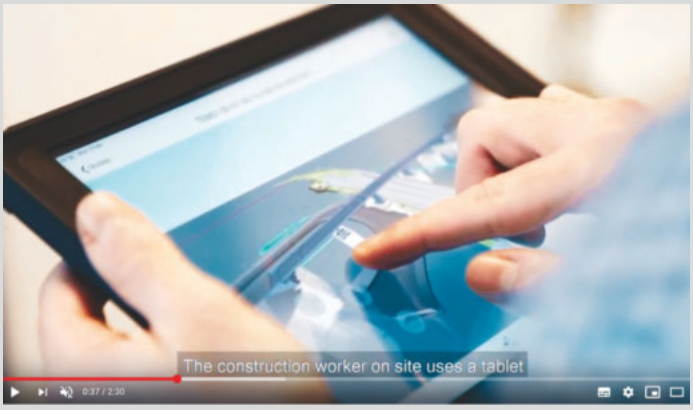
Il suo lavoro al progetto Varberg ebbe inizio a gennaio 2018 durante la fase di gara. Inutile chiedergli se l'impiego del BIM fosse previsto già nella prima fase: «Al contrario! Il BIM era parte del contratto e il cliente era molto interessato alle nostre idee e a come il BIM avrebbe contribuito ad un'implementazione ottimale del progetto. Con il supporto del cliente, i limiti del fattibile furono spostati sempre più in là e oggi mi sento di definire Varberg il nostro progetto BIM di punta. Siamo riusciti a creare una buona piattaforma per il progetto e ora è importante servirsi di questi strumenti e trarne dei vantaggi.» Oggi tre collaboratori a Varberg lavorano a tempo pieno con il BIM.

Il progetto fu uno dei primi per cui Implenia poté creare in Svezia un modello master BIM, le cui definizioni e regole furono scelte e definite ben presto. Grazie al BIM, i nostri colleghi e le nostre colleghe in Svezia non si limitano solo a soddisfare le esigenze dei clienti, ma possono persino superarle. David Santos sintetizza: «Con il BIM possiamo vivere a pieno i valori aziendali di eccellenza e collaborazione. Ne deriva un forte spirito di comunità e un intenso scambio di informazioni. La competenza BIM, applicabile anche a progetti di genio civile, permette a Implenia di espandere la sua posizione di leadership. Questo ci aiuterà a modellare attivamente il futuro dell'industria di costruzione. Dobbiamo partecipare al movimento del BIM, per questo è tempo di attivarsi e lasciarsi coinvolgere.» ▬

↑ … avanzano, anche grazie al BIM.

Rendere i dati più utilizzabili

Per rendere i dati dei collaboratori meglio utilizzabili, per reperirli nel modello BIM e per accedervi, il team di David Santos ha definito ulteriori gruppi di caratteristiche (campi di informazione) per tutti gli immobili: «IMP» (specifico per Implenia), «VRBG» (specifico per il progetto Varberg) e «QTO» (per il rilevamento della quantità).



Guarda il nostro video di Varberg!

David Santos non è certamente l'unico a mostrare entusiasmo per il BIM. Nel nostro video di Varberg potrete scoprire perché Carolin Haueis, George Moir e tanti altri sono così entusiasti del management digitale di questo complesso cantiere.

Una nuova città nella città

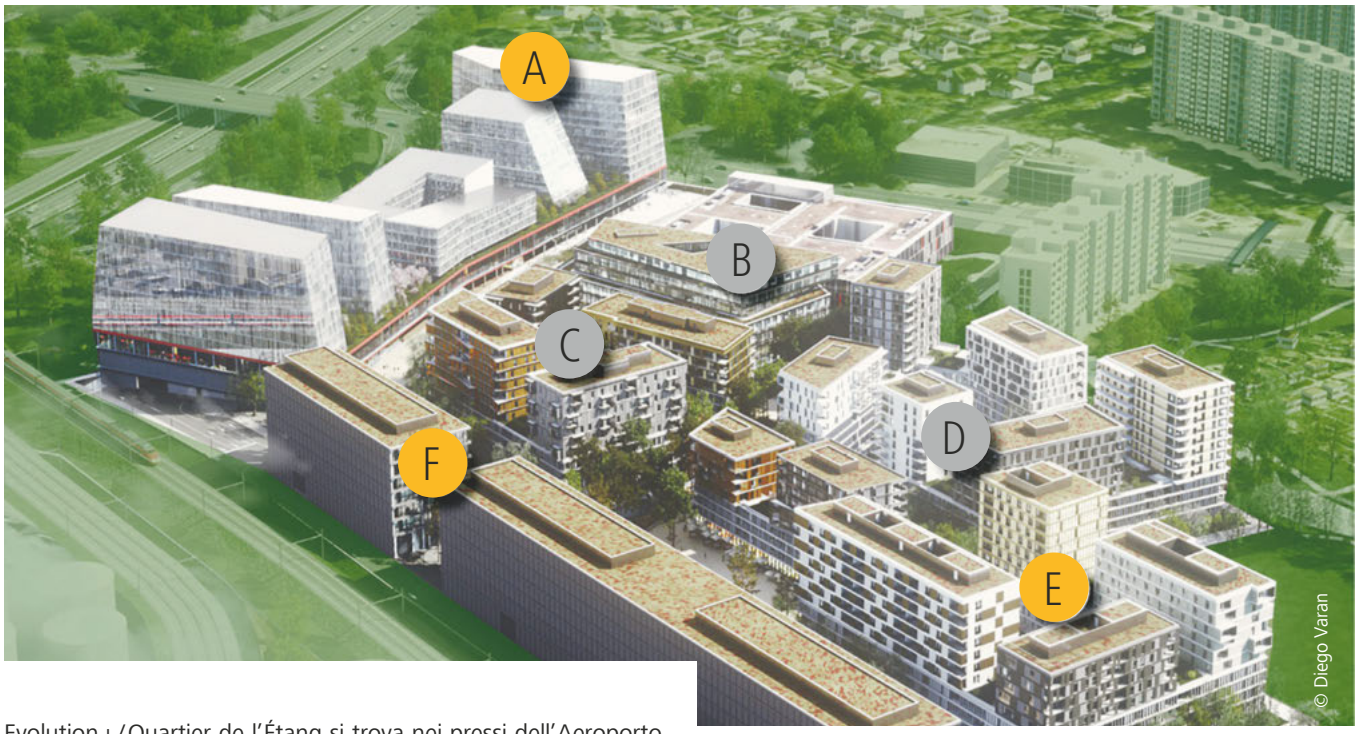
Con la realizzazione di «Evolution+/Quartier de l'Étang», nel comune svizzero di Vernier, è in corso uno dei progetti immobiliari più grandi della Svizzera occidentale, su un ex areale industriale con una superficie di quasi 11 ha. Con le oltre 1000 abitazioni pianificate, il nuovo quartiere nel canton Ginevra fornisce un contributo importante, volto a rispondere alla carenza di abitazioni. Complessivamente, il progetto è suddiviso in sei parcelle edificabili. Nel 2018 a Implenia fu commissionata la realizzazione di due parcelle edificabili (E e F). Grazie al successo di questa collaborazione, nel 2019 è seguito l'incarico di una terza parcella edificabile (A) con un volume di CHF 270 milioni. Al grande progetto hanno preso parte varie divisioni di Implenia con i servizi più svariati.

Dati generali del progetto

Parcella A / Cluster+
Area (lorda): 96 300 m²
Volume dell'ordine: CHF 270 milioni
Uso: 670 camere o appartamenti di hotel, 230 residenze per studenti, 90 appartamenti con servizi integrati e circa 15 000 m² di area adibita ad uffici
Inaugurazione prevista: agosto 2023

Parcella E
Area (lorda): 27 668 m²
Volume dell'ordine: quasi CHF 70 milioni
Uso: circa 270 abitazioni destinate alla locazione
Inaugurazione prevista: giugno 2021

Parcella F / Creation+
Area (lorda): 36 767 m²
Volume dell'ordine: circa CHF 12 milioni
Uso: varie attività commerciali e uffici
Inaugurazione prevista: settembre 2021



↑ Panoramica delle parcelle di Evolution+/Quartier de l'Étang

Evolution+/Quartier de l'Étang si trova nei pressi dell'Aeroporto internazionale di Ginevra e gode di ottimi collegamenti stradali. Le Division Buildings e Civil Engineering modellano in modo decisivo il nuovo quartiere. La Division Civil Engineering ha partecipato a importanti lavori infrastrutturali, necessari per la costruzione del quartiere: i team del genio civile speciale hanno edificato i recinti degli scavi nelle parcelle edificabili A e F, mentre i team di Civil Engineering hanno utilizzato il microtunnelling per costruire il sistema fognario del quartiere. Siamo inoltre lieti del premio per i lavori ambientali per l'intero quartiere, eseguito nel consorzio sotto la guida di Implenia. «Una sfida è senz'altro la coordinazione con altri progetti contemporanei. Abbiamo iniziato con i nostri lavori alla parcella F già durante la demolizione del vecchio edificio e durante la preparazione dei muratori sulla parcella di fronte», spiega Nicolas Chabert, direttore dei lavori per le parcelle A e F del genio civile speciale. Su queste basi, Implenia ha potuto occuparsi come appaltatore generale dei lavori nel settore Buildings per le parcelle A e E.

Una nuova Area 2000 Watt

La zona è stata già certificata come Area 2000 Watt. Questo certificato è conferito solo alle aree in grado di dimostrare una gestione sostenibile delle risorse, anche nella costruzione dell'edificio. La costruzione con metodi lean consente anche una maggiore efficienza nell'intero progetto, in particolare in termini di tempistiche e rispetto di obiettivi di qualità e costi. Da settembre 2018 Implenia realizza nella parcella E circa 270 abitazioni destinate alla locazione. I lavori avanzano in modo ottimale: la facciata dell'edificio è quasi terminata e la struttura sarà pronta tra circa un anno. A lavori ultimati, regalerà ai suoi inquilini una splendida visuale sul Monte Bianco. Nella parcella F viene attualmente costruito un edificio di sei piani che delimita Evolution+/Quartier de l'Étang sul lato sud-orientale. Questo offre ampie aree di lavoro per attività industriali e commerciali. «Con la parcella F i lavori procedono nei tempi previsti. Considerata la vicinanza ai binari delle FFS, lo scavo è decisamente più difficoltoso dal punto di vista tecnico», spiega François Grobel, responsabile del genio civile speciale di Ginevra.

La buona riuscita dei lavori ci ha ben presto ripagato con altri incarichi

Dopo oltre un anno di lavori infrastrutturali ben riusciti e senza intoppi sui singoli blocchi e grazie ad una cooperazione pluriennale per la gestione del progetto nella consulenza al committente in merito ad aspetti di fase, logistica e pianificazione, nel 2019 Implenia ha ricevuto l'incarico successivo per la costruzione di cinque edifici ad uso commerciale nella parcella A. «Sono convinto che questo importante incarico ulteriore sia il risultato degli sforzi da noi compiuti per soddisfare costantemente i desideri dei clienti e tener conto delle loro esigenze. È esemplare l'integrazione ottimale tra le nostre divisioni nella realizzazione di simili progetti», afferma François Grobel. Gli edifici multifunzionali all'ingresso di Evolution+/Quartier de l'Étang sono collegati tra di loro dal punto di vista elettronico e conferiscono un nuovo volto al quartiere. La vista panoramica sul Giura e un collegamento al vicino centro commerciale sono i punti di eccellenza del nuovo complesso. «La difficoltà maggiore consiste nella versatilità della costruzione: da residenze per studenti a camere e appartamenti di hotel, fino a locali adibiti ad uffici», spiegano Laurent Jarlégant, responsabile di reparto dell'appaltatore generale, e David Géroudet, direttore di progetto Senior Buildings.

Desideri scoprire altro sul progetto Evolution+/Quartier de l'Étang? Scansiona il codice QR, consulta la pagina del progetto e leggi la relativa descrizione (in francese):

© Raumgleiter

Hub logistico all'avanguardia per la fornitura all'interno della città

Nell'imminente Zurigo Altstetten, Implenia, in qualità di appaltatore generale, realizza l'edificio «West-Log» adibito a servizi logistici e uffici. Si tratta dello sviluppo di un progetto contemporaneo di alta qualità da Implenia, in grado di combinare gli elevati requisiti di un centro logistico urbano a quelli di una sede di uffici moderna e ben sviluppata in un sofisticato concetto architettonico.

Il commercio online sta vivendo un boom. I clienti apprezzano la varietà di possibilità di consegna e si aspettano tempi sempre più brevi. Con le nuove piattaforme logistiche urbane, i rivenditori puntano ad essere più vicini ai loro clienti e pretendono edifici in cui la consegna sia garantita da grandi autocarri, il magazzinaggio sia automatico, le messe in servizio siano specifiche per il cliente e permettano consegne rapide ai clienti. Le aree degli uffici devono integrare lo spazio offerto. Il successo di uno sviluppo di progetto per la logistica urbana è nella posizione, nella geometria e nello sviluppo della proprietà, nonché in una struttura dell'edificio adatta ai rispettivi beni. Implenia possedeva una proprietà quasi predestinata ad Altstetten e ha trovato un locatore principale, che ha riconosciuto i vantaggi di questa posizione vicina al centro, con eccellenti collegamenti autostradali e mezzi di trasporto pubblico.

Termini stretti in condizioni difficili

I difficili rapporti di spazio sul terreno hanno posto di fronte a sfide difficili i nostri sviluppatori di progetto, che hanno anche dovuto gestire nuove tecniche di magazzinaggio, misure tecniche di protezione antincendio, rapporti geologici difficili e tempi stretti. In parallelo alla pianificazione, abbiamo dovuto evitare un ricorso contro il permesso di costruzione, negoziare il contratto di locazione e concludere un contratto di compravendita e d'appalto con l'investitrice. Lo abbiamo fatto con successo: l'accordo stipulato con Swiss Prime Site Immobilien è stato firmato prima della fine del primo semestre 2018. Circa l'85 % delle superfici di locazione devono essere consegnate in più fasi quest'estate per l'ampliamento dei locatori.

Sfide affrontate nel dialogo

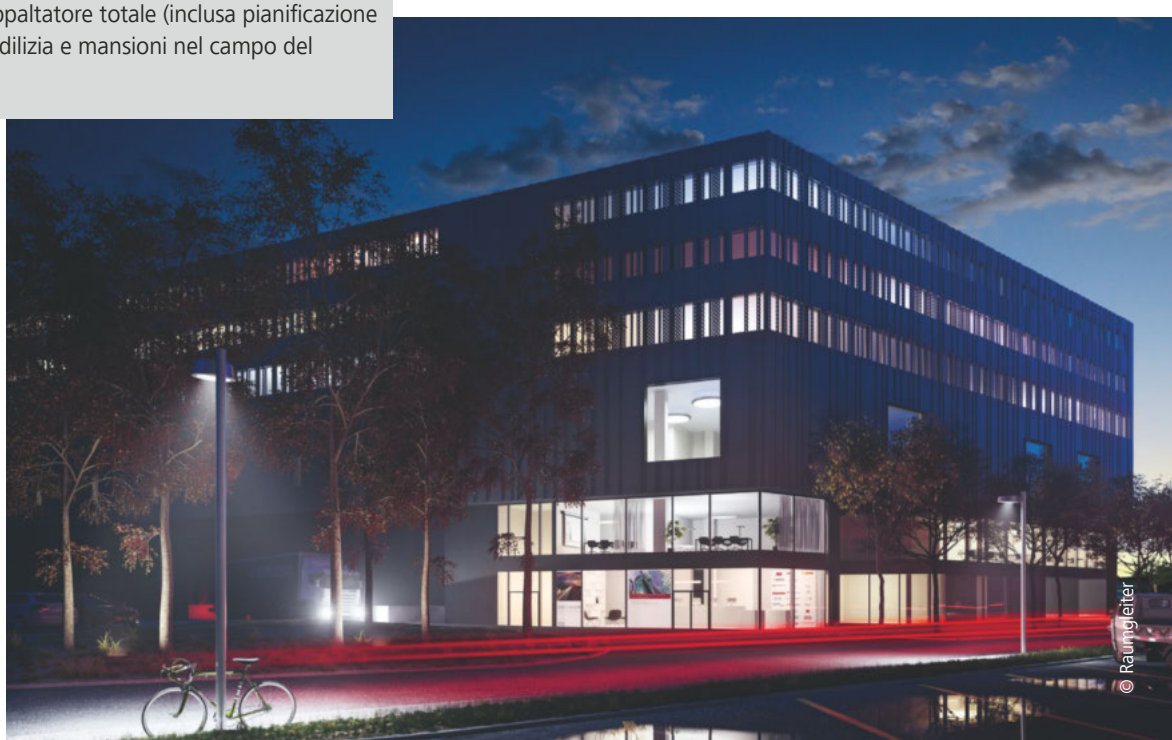
Il locatore principale, EM Elektro-Material AG, ha formulato requisiti costruttivi già nella fase di progettazione, la cui integrazione nel progetto complessivo ha richiesto elevate capacità progettuali, architettoniche e statiche, conciliabili con il desiderio dell'investitore di una struttura flessibile. Doveva anche consentire utilizzi futuri e garantire la commerciabilità sostenibile dell'edificio. Mentre il locatore principale desiderava solo un certo numero e una certa posizione di nuclei di accesso verticale e altezze di piani concreti, per l'investitore era importante dividere lo spazio di locazione in unità più piccole e in seguito poter convertire l'edificio da spazio per servizi logistici a uffici, qualora necessario. In questa fase, Implenia ha messo in campo diplomazia, creatività e competenza nella ricerca di soluzioni strutturali: grazie ad un intenso dialogo con l'investitrice e il locatore principale e agli studi di fattibilità in corso, i nostri sviluppatori di progetto sono riusciti, nonostante i tempi stretti, ad elaborare una soluzione ottimale.

Corpo dell'edificio moderno con una forte identità

Il corpo dell'edificio, solido e compatto, che sarà rivestito su tutti i lati e in modo uniforme con una facciata metallizzata, ricorda i canali elettrici e si integra in modo armonioso nel contesto attuale. Le aree di traffico per l'arrivo e la consegna separate caratterizzano l'ambiente circostante e la cubatura dell'edificio. Pertanto, il corpo di costruzione, in collegamento agli spazi esterni, crea un'identità e contribuisce alla buona formazione dell'indirizzo. Un'incisione a due piani con una terrazza sul tetto verde crea un'alta qualità del soggiorno e garantisce anche una buona illuminazione dello spazio adibito agli uffici.

Dati generali del progetto

Investitrice: Swiss Prime Site Immobilien
Superficie utile: 17 500 m²
Volume dell'edificio: 105 840 m³
Inizio dei lavori: luglio 2018
Architetto: Felix Partner Architektur AG
Prestazioni di Implenia: sviluppo di progetto, inclusa connessione utente del locatore di ancoraggio EM e realizzazione come appaltatore totale (inclusa pianificazione specialistica, servizi di edilizia e mansioni nel campo del genio civile speciale)



Una giornata di lavoro nell'edilizia sotterranea

Sotto il nome Grand Paris Express (GPE) viene attualmente realizzato il più grande progetto infrastrutturale d'Europa. Pertanto, entro il 2030 Parigi sarà meglio collegata con i comuni limitrofi. Hélène Pruvost conduce la nostra talpa meccanica e collabora alla costruzione della linea metropolitana 11. Nell'intervista con Impact ci descrive il suo quotidiano a lavoro.

Il progetto Grand Paris Express (GPE) persegue un obiettivo ambizioso: entro il 2030, la rete metropolitana parigina dovrà essere ampliata con quattro nuove linee di treni senza autisti, al fine di migliorare i collegamenti tra la capitale francese e i sobborghi limitrofi della regione metropolitana di Parigi.

La responsabilità tecnica per i lavori di perforazione della linea 11 è affidata a Implenia Francia. Il progetto include la costruzione della galleria di 3,2 km, la realizzazione di una galleria costruita a cielo aperto lunga 200 m, l'edificazione di quattro stazioni metropolitane sotterranee e di tre pozzetti di ventilazione. Per la costruzione della galleria di 3,2 km con diametro di 9,12 m e un'area trasversale di 65,3 m^2 viene impiegata una talpa meccanica di tipo EPB-TBM. Il rivestimento della galleria è composto da elementi prefabbricati lunghi 1,5 m, larghi 1,8 m e spessi 40 cm.

Oggi parliamo con Hélène Pruvost, conducente di talpa meccanica, degli aspetti tecnici del suo lavoro e, in particolare, del percorso professionale che l'ha portata da Implenia in Francia. Siamo curiosi di scoprire dalla prima donna alla guida di una talpa meccanica da noi in Francia come è strutturata la sua tipica giornata di lavoro, le sfide che porta in serbo la sua attività e cosa apprezzi di più della sua occupazione. Conducente di talpa meccanica ma non solo! Hélène è anche una motociclista e ha guidato fin da giovane vari tipi di motocicletta.

L'intera intervista è reperibile nell'edizione online di Impact:

Nel video disponibile sul nostro canale YouTube puoi scoprire altro su Hélène e sul progetto GPE (in tedesco e francese):

Puntare in alto

L'impleniano Arnaud Chalut lavora a Crissier come Deputy Head Buildings Waadt. Nel suo tempo libero fa il pilota d'aliante. Il sogno di volare lo accompagnava già da piccolo; a soli 14 anni si è seduto per la prima volta in un aliante. La sua passione è proseguita ininterrotta fino ad oggi: «Volare offre un svago dal quotidiano lavorativo», spiega Arnaud. Due volte a settimana, con l'aiuto di un argano, il pilota d'aliante si catapulta in 30 s a circa 400 m. Nell'arco di 3 s accelera da 0 a 100 km/h. Poi sorvola le Alpi fino a 250 km/h e si gode lo straordinario panorama. Una delle attrazioni più amate dal 27enne è stato il volo sopra un ghiacciaio del Monte Bianco a circa 4300 m. Ora può trasferire il know-how a giovani piloti anche in veste di istruttore nella scuola di volo della sua associazione. Desideri scoprire altro sulla passione di Arnaud per l'aliante? Clicca sull'edizione online di Impact.

↑ Vola con piacere nel suo tempo libero: il nostro collega e pilota d'aliante Arnaud Chalut

IMP.162.IT.Jul20

«L'officina è un micro laboratorio di idee a favore di un'economia sostenibile.»

Laura Barfuss, ingegnera ambientale e praticante da Implenia (v. pagina 11 e in dettaglio su Online Impact)

Implenia®